



Sesión informativa

TALLER DE PRODUCCIÓN

BY 
ZatóPet

01 La meta

AL DÍA

$$\begin{array}{ccccccc} 100 & + & 100 & = & 200 \\ \text{camas} & & \text{vestidos de} & & \text{al día} \\ & & \text{perrito} & & \end{array}$$

A la semana: 500 + 500 = 1,000

02 Lo que encontramos

¿Sabemos?
Sí

Tienen la capacidad de operar las máquinas a buen nivel.

¿Podemos?
A medias

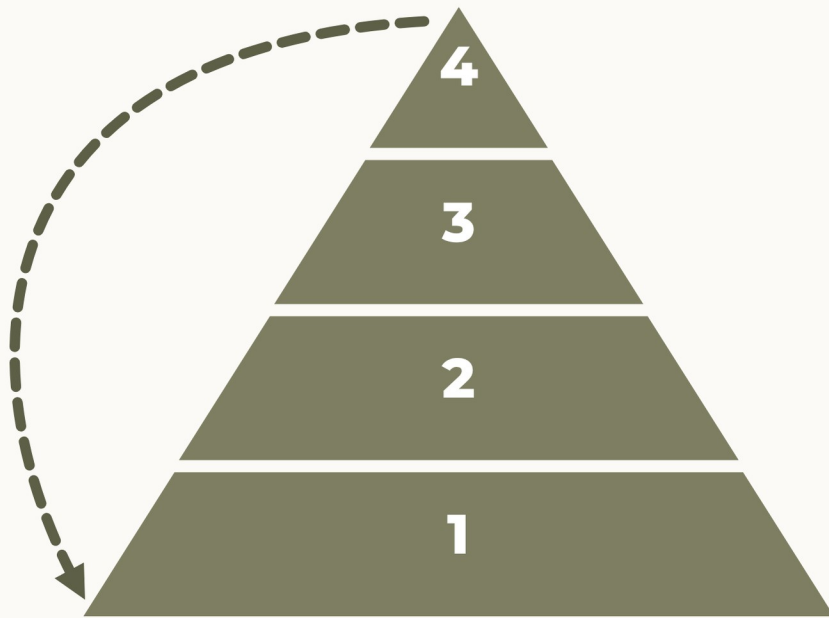
Dos máquinas tienen detalles técnicos. Falta claridad en el material y en las metas.

¿Queremos?
Eso lo decide cada uno

03 Causas y restricciones

- 1 No hay claridad de capacidades y metas.
- 2 Retrabajo: hacer dos veces la misma pieza.
- 3 Desbalanceo: una parte avanza y la otra no.
- 4 La producción cambia según el personal.

04 Cómo trabajamos: la pirámide



4 Revisar
¿Llegamos? Si no, ¿por qué?

3 Anotar y medir
Cuántas hicimos contra la meta.

2 Cómo se hace
Los pasos, igual cada vez.

1 Definir
Qué hacemos, cuántas, quién lo hace y con qué.

 **Ajustar y volver a empezar**
De la punta regresamos a la base.

05 Reglas

- 1 Todos llegamos a nuestra hora.
- 2 Horario: de 8:30 am a 3:30 pm.
- 3 Comida: de 12:00 a 12:30.
- 4 Permisos para ir al baño: a criterio de cada operador.

06 **Cómo nos vamos a medir**

- 1** Cada quien anota sus piezas en 3 cortes del día.
- 2** Pizarrón por operador: lo del día y lo acumulado.
- 3** Junta diaria de 8:30 a 8:45: lo de ayer contra la meta, y lo que llevamos de la semana.

07 Lo que vamos a hacer

- 1 Un día de entrenamiento.
- 2 Comunicar la meta a cada grupo.
- 3 Primero hablar con todos; después, retroalimentación de refuerzo.
- 4 Definir lo que se espera de cada puesto.
- 5 Informar los resultados.



Gracias

